



## Пост-релиз форума «МАЙНЕКС ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ 2010»

---

В Астане, в республике Казахстан в период с 16 по 18 марта 2010 г. проходил 1-й горно-промышленный форум и выставка «Майнекс Центральная Азия 2010». Форум был посвящен обсуждению проблем эффективности и устойчивого развития, стоящих перед горнодобывающей промышленностью Казахстана и стран центрально-азиатского региона. В открытии форума 17 марта принял участие премьер министр Республики Казахстан Карим Масимов.



Форум проводился по инициативе международного некоммерческого горно-геологического партнерства «Майнекс», основанного в России в 2005 году. Оргкомитет форума «Майнекс Центральная Азия» возглавляют международное агентство деловых мероприятий и коммуникаций «Авантикс» и Казахстанско-Британская Торгово-Промышленная Палата. Технический комитет форума в 2010 году возглавляет международная горно-инженерная компания SRK Consulting.

Инициатива проведения форума была поддержана правительством республики Казахстан, ведущими национальными и мировыми горнодобывающими компаниями, а также дипломатическими представительствами Казахстана в Великобритании и Великобритании в Казахстане.

Наиболее подходящее определение для форума Майнекс Центральная Азия – антикризисный. Перед форумом стояла задача представить независимую экспертную оценку современного состояния, потенциала и перспектив развития горного бизнеса Казахстана и стран центрально-азиатского региона в контексте выхода из глобального экономического кризиса. По мнению организаторов и большинства участников, форум Майнекс Центральная Азия внес важный вклад в создание атмосферы делового доверия и уверенности в инвестиционных перспективах горной промышленности центрально-азиатского региона.

Трехдневная программа форума и мастер классов включала свыше 60 докладов и презентаций руководителей ведущих горных компаний, Министерства Промышленности и Новых Технологий РК, Фонда национального благосостояния «Самрук-Казына», Комитета геологии и недропользования РК, инвестиционных банков, горно-инженерных и консалтинговых компаний. В форуме приняло участие свыше 400 делегатов из более чем 150 компаний и торговых представительств из Казахстана, Кыргызстана, Узбекистана, Монголии, Японии, Китая, России, Украины, Великобритании, США, Канады, Австралии, Германии, Франции, Швейцарии, Бельгии, Индии и Нидерландов.

На выставке, организованной во время проведения форума, были представлены 25 горнодобывающих, сервисных и горно-инженерных компаний из Казахстана, России, Канады, Австралии и Великобритании. Репортаж о форуме вели 35 национальных и международных телевизионных и информационных агентств и специализированных изданий.



Полный отчет форума, включающий материалы презентаций, фото и видеорепортаж, будут опубликованы и доступны для участников форума в режиме on-line с 12 апреля.

По вопросам приобретения материалов форума на DVD, пожалуйста, обращайтесь по адресу:

**Ирина Юхтина, Advantix Ltd**

Тел: + 44 207 520 9341 / Факс: + 44 207 520 9342

Email: LondonOffice@minexforum.com

# Краткий обзор мастер классов форума Майнекс Центральная Азия 2010

(Аудиозапись выступлений и презентаций будет размещена 12 апреля  
в полном отчете на вебсайте форума)

## 16 марта, вторник

---

Традиционно, перед началом форума были организованы мастер классы, ориентированные на специалистов и менеджеров среднего звена управления горнодобывающих компаний и иностранных инвесторов. В мастер классах приняли участие свыше 100 специалистов из горнодобывающих и консалтинговых компаний.

**ПЕРВЫЙ МАСТЕР КЛАСС** по финансово-правовым аспектам управления горными предприятиями в Казахстане был подготовлен специалистами Алматинского и Московского офисов международной аудиторской фирмы «PricewaterhouseCoopers».

*Салтанат Сулейменова, Директор, Отдел налоговых и юридических услуг и Ергазин Абдрахманов, Директор, Отдел налоговых и юридических услуг Алматинского офиса фирмы,* познакомили участников с последними изменениями в налоговом регулировании горнодобывающих и горно-металлургических предприятий, работающих в Казахстане.

*Акмаль Нартаев, Старший менеджер, Отдел консультационных услуг Алматинского офиса фирмы,* рассказал о современной практике финансового моделирования применительно к горной промышленности и в заключение презентации представил примеры типовых структур модели бизнес планирования.

*Даглас Гриер, Менеджер, Отдел консультационных услуг Московского офиса фирм,* представил исследование, посвященное проблемам корпоративной отчетности и управления горным бизнесом, в частности рассказав об основных тенденциях в области комбинированной отчетности, а также инновациях в подготовке интерактивной отчетности с использованием ресурсов Интернета.

*Ирина Новикова, Директор, Отдел консультационных услуг Московского офиса фирмы,* рассказала участникам о современной практике защиты активов и интересов горнодобывающих компании от потенциального мошенничества, представив возросшую статистику по случаям коррупции и мошенничества в России и странах СНГ.

**ВТОРОЙ МАСТЕР КЛАСС** по технологиям оптимизации горных работ был подготовлен специалистами британского и российского офисов международной горно-инженерной компании SRK Consulting.

*Перед началом мастер класса Найджел Пикетт, Ведущий бизнес консультант, SRK Consulting (UK)* представил общие проблемы, связанные с корпоративной идеологией компаний и оптимизацией их бизнеса – остановившись на распространенных примерах несоответствий между идеологией и производством.

*Александр Полонянкин, Ведущий геолог, SRK Consulting (Russia)* предложил для обсуждения тему компьютерного моделирования и классификации минеральных ресурсов. Для успешного создания компьютерных 3D моделей крайне важно соблюдение всех параметров, начиная от

качественного анализа первичных данных, заканчивая классификацией ресурсов/запасов, считает Александр.

*Макс Браун, Старший инженер геотехнолог, SRK Consulting (UK)* рассказал о практике управления геомеханическими рисками. Один из важных выводов презентации - комплексное управление рисками с применением режимов контроля пород, постоянного картирования, бурения и мониторинга бортов, могут дополнительно понизить риск и способствовать безопасному и контролируемому увеличению угла откоса.

*Крис Брэй, Старший горный инженер, SRK Consulting (UK)* представил аудитории ключевые компоненты и стандарты стратегического планирования горных работ. Докладчик рекомендовал компаниям сравнивать рудник с другими подобными для выявления возможностей и того, какие системы/технологии можно применить для оптимизации.

Презентация *Сабины Андерсон, Старшего горного инженера, SRK Consulting (UK)* была посвящена практике и преимуществам финансового моделирования при оптимизации проекта.

Далее тему финансового моделирования продолжила *Инге Мурс, Ведущий экономист-минеролог, SRK Consulting (UK)*, рассказавшая о подготовке и применении технико-экономической модели с технической точки зрения. Особый интерес у специалистов вызвала презентация построения собственной модели SRK, а также обзор и часто возникающих проблем при анализе моделей заказчиков.

В заключение мастер класса *Светлана Полуторная, Бизнес консультант, SRK Consulting (Russia)* поделилась опытом оценки инвестиционной отдачи проектов в изменяющихся условиях. По мнению эксперта, в Казахстане и России существует достаточно привлекательный режим налогообложения за исключением налога на сверхприбыль. Зачет первоначальных инвестиций против налогооблагаемого дохода может принести существенные выгоды. При обсуждении проекта немаловажно учитывать фискальный режим и обсуждать с правительством возможные льготы.

**ТРЕТИЙ МАСТЕР КЛАСС** был организован британским и китайским офисами горно-консалтинговой компании *Wardell Armstrong International*, специализирующейся на проблемах защиты окружающей среды в горнорудном секторе. Тема мастер класса «Низкоуглеродная экономика и ее влияние на горную промышленность» была выбрана в контексте проходившего недавно в Казахстане экологического совещания Европейского Банка Реконструкции и Развития и конференции ООН в Копенгагене по вопросам изменения климата.

*Ник Коппин, Управляющий директор, Wardell Armstrong International, работающий в Британском офисе компании,* рассказал о внедрении технологий энергоснабжения применительно к горному и металлургическому производству. Далее он представил возможности для снижения углеродосодержания и применения возобновляемых источников энергии.

*Д.э.н. Филип Шелтон, Технический Директор, Wardell Armstrong International,* возглавляющий представительство компании в Китае, представил доклад, посвященный технологиям «Чистого Угля», в котором докладчик рассказал о трех ключевых проблемах: улавливании, разложении и утилизации метана; газификации подземных угольных пластов; улавливании и секвестрации углерода.

**ПО ЗАВЕРШЕНИЮ МАСТЕР КЛАССОВ ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ ФОРУМА ПРОВЕЛ ПРИВЕТСТВЕННЫЙ ПРИЕМ ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ФОРУМА**

# Краткий обзор сессий форума Майнекс Центральная Азия 2010

(Аудиозапись и видеозапись выступлений и презентаций будет размещена 12 апреля в полном отчете на вебсайте форума)

## 17 марта, среда

---

Несмотря на непогоду и снежную бурю, которой «порадовала» участников форума Астана, утром в конференционном зале собралось около 400 участников и более 70 аккредитованных на форуме журналистов и обозревателей, представлявших 35 национальных и международных изданий, новостных агентств и телевизионных каналов.

### 1 сессия

Перед началом первой сессии с приветственными обращениями выступили **Дэвид Пирс, Председатель Технического комитета форума / Генеральный Директор SRK Consulting (Russia)** и **Артур Кривов, сопредседатель Организационного комитета форума / Управляющий директор Казахстанско-Британской Торгово-Промышленной Палаты**.

Далее работу форума начал **Кайрат Келимбетов, Председатель правления, АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»**, представив докладчиков первой сессии, посвященной приоритетным задачам развития горно-металлургического сектора республики Казахстан.

Первым слово взял **Асет Исекешев, Заместитель Премьер-министра Республики Казахстан – Министр индустрии и новых технологий**. В своем выступлении министр Исекешев остановился на основных подходах развития горно-металлургического комплекса в рамках Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития на 2010-2014 годы. Перед началом выступления министр отметил, что форум, впервые организуемый в Казахстане, вносит весомый вклад в развитие технико-технологических возможностей Казахстана и повышение конкурентных преимуществ отечественных товаропроизводителей. По словам министра, форум также стал значительным отраслевым событием в регионе Центральной Азии. Далее министр отметил, что в своем ежегодном Послании народу Казахстана Глава государства одним из приоритетных направлений деятельности Правительства определил горно-металлургический сектор экономики. Президент страны поручил обеспечить удвоение производства и экспорта металлургической продукции. К 2015 году доходы бюджета за счет новых проектов должны вырасти на 300-400 миллиардов тенге, снижая зависимость сырьевого сектора. По словам министра Исекешева, усилия государства по реализуемой форсированной государственной программе индустриально-инновационного развития направлены на реконструкцию действующих и строительство новых конкурентоспособных инновационных промышленных укладов, обеспечивающих производство товаров с высокой добавленной стоимостью, в том числе новыми видами конструкционных, композитных и других материалов.

Далее министр представил основные направления промышленной политики в рамках ГПФИИР:

- проведение политики ресурсосбережения за счет использования достижений науки и техники, внедрения безотходных и малоотходных технологий, расширения и применения вторичных ресурсов и отходов производства;

- комплексное использование минеральных сырьевых ресурсов и всемерное сокращение потерь металла в процессе переделов, развитие новых высоких и наукоемких технологий, способствующих сокращению расхода сырья.

- организация высоких переделов в горно-металлургическом комплексе с целью создания высокотехнологичных и наукоемких производств для получения продукции более высокой товарной готовности, увеличения ассортимента и номенклатуры выпускаемой продукции. Переориентация на выпуск различных сплавов, прокатов, прутков, труб различного диаметра и др.

- создание условий для поддержания конкурентоспособности продукции традиционного экспорта;

- перевод предприятий на новые инновационные технологии производства металлов.

- расширения рынков для сбыта качественной продукции с высокой добавленной стоимостью.

- усиление позиций Казахстана на мировом рынке товаров за счёт освоения новых видов продукции.

Далее министр заявил, что меры государственной поддержки в развитии горно-металлургического комплекса будут направлены на обеспечение сырьем с последующей переработкой и выходом на базовые металлы, на производство высоких переделов с участием малого и среднего бизнеса, свободных экономических зон (СЭЗ), индустриальных зон (ИЗ). Особое внимание будет уделено геологической разведке, внедрению эффективных технологий по переработке труднообогатимых руд и концентратов, включая отвалы производств. Предусмотрена государственная программа технического и профессионального образования, которая будет способствовать пополнению высококвалифицированного кадрового потенциала в ГМК. Государством будет оказана инфраструктурная поддержка индустриальным проектам.

В заключение министр отметил, что форум должен способствовать процессам совершенствования выпуска высокотехнологичной конкурентоспособной продукции, а также помогать Казахстанским горно-металлургическим компаниям завоевывать новые рынки, упрочнять свои позиции и становиться мировыми лидерами.

Следующее выступление **Болат Святюва, Председателя Правления, АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук»** было посвящено задачам компании в развитии горнорудного сектора Казахстана.

В настоящий момент по величине запасов и их разнообразию Казахстан входит в число наиболее богатых государств мира. По общему объему добычи твердых полезных ископаемых республика занимает 13-е место в мире среди 70 горнодобывающих держав. Доля Казахстана в мировых запасах отдельных металлов: 30% мировых запасов хромовой руды, 25%-марганцевых руд, 10%-железных руд, меди и свинца, 13%-цинка. Удельный вес запасов Казахстана среди стран СНГ: 90%-запасов хромитов, 60%-вольфрама, 50%-свинца и меди, 30%-бокситов, 25%-фосфоритов, 15%-железной руды.

Далее г-н Святюв представил основные цели и задачи компании.

Миссия Компании – содействие росту стоимости горнорудных активов и конкурентоспособности продукции ГМК РК через участие в разведке, добыче и переработке ТПИ в партнерстве с частным

сектором с заботой об окружающей среде и будущих поколениях. Цель – войти в десятку наиболее эффективных государственных горнорудных компаний в мире.

Основные стратегические направления деятельности компании:

Увеличение государственной доли в горнорудной индустрии страны. Повышение эффективности проектов недропользования путем сокращения времени реализации проектов и увеличения балансовых запасов руд. Рост стоимости горнорудных активов.

Рост стоимости горнорудных активов за счет увеличения добавленной стоимости выпускаемой продукции, а также ее конкурентоспособности на мировом рынке.

Участие в реализации государственных программ и стратегий, таких как создание аффинажного производства в золотодобывающей отрасли, развитие малого и среднего бизнеса, строительство ж/д путей и вагонов и др.

Исходя из показателей рыночной привлекательности и конкурентности приоритетными для компании являются проекты по разведке и добыче золота, железа, марганца, меди, полиметаллов и коксующегося угля. По этим направлениям предполагается создание соответствующих дивизионов.

Компания планирует финансировать проекты используя собственные денежные средства АО «Тау-Кен Самрук», средства АО «Самрук-Казына», переданные в оплату уставного капитала компании, заемные средства, полученные от банков второго уровня, ресурсы АО «Банк Развития Казахстана».

В завершение выступления г-н Святослав представил аудитории основные критерии для принятия решений о реализации инвестиционных проектов с участием инвесторов и пригласил заинтересованные стороны к сотрудничеству.

Следующее выступление **Николая Радостовца, Исполнительного директора «Республиканской ассоциации горнодобывающих и горно-металлургических предприятий»** было посвящено вопросам стимулирования реализации инвестиционных проектов ГК в рамках Программы развития металлургии и производства готовых металлических продуктов Республики Казахстан на 2010-2014 гг. АГМП является крупнейшим в Казахстане объединением компании цветной и черной металлургии, урановой и угольной промышленности, энергетики, логистики, НИИ, сервиса и торговли.

По словам г-на Радостовца в настоящий момент в Казахстане созданы привлекательные условия для прямых инвестиций в ГК.

В частности Законом РК «Об инвестициях» предусматриваются инвестиционные преференции. Для инвестиционных проектов, реализуемых на территориях специальных экономических и промышленных зон, существует особый порядок налогообложения с учетом лучшей мировой практики; действует специальный таможенный режим; предусмотрен особый механизм в отношении ввоза иностранной рабочей силы. Действующие инвестиционные соглашения предусматривают комплекс льготных условий и преимуществ, в т.ч. предоставление в приоритетном порядке месторождений сырья с целью его последующей переработки либо обеспечение поставок данного вида сырья от крупных производителей; компенсация части инвестиций на грантовой основе; налоговые льготы и преференции; финансовые и нефинансовые меры стимулирования.

В целях развития инноваций и содействия технологической модернизации создается лаборатория при Центре металлургии и высоких технологий в Восточно-Казахстанской области. Организуется системный мониторинг предприятий, анализ и контроль процессов формирования добавленной стоимости продукции металлургии и металлообработки; предприятиям предлагаются инновационные гранты для модернизации предприятий металлургии и металлообработки, обеспечивающей повышение производительности труда на 20% и более от существующего уровня; введено льготное финансирование лизинга оборудования и проч.

В завершение сессии, к участникам форума обратился **Премьер Министр республики Казахстан Карим Масимов**.

По словам Премьер Министра, глобальный экономический кризис сильно отразился на развитии, инвестиционной привлекательности и финансировании мировой горной промышленности. Многие проекты были приостановлены. Сильно сократились расходы на геолого-поисковую деятельность. При этом, фундаментальные основы горного бизнеса остались неизменными. Рост населения планеты и процессы урбанизации будут определять в долгосрочной перспективе развитие потребления природных ресурсов. Казахская горно-металлургическая промышленность является одной из ключевых составляющих экономического потенциала страны и занимает важное место в мировом производстве. По словам Премьер Министра, перед отраслью и всей экономикой Казахстана стоят задачи повышения конкурентной способности за счет модернизации производства, инноваций и создания продукции с повышенной стоимостью. В связи с этим правительство отработывает механизмы улучшения в сфере государственного регулирования и налогообложения отрасли. В то же время, правительство выделяет существенные средства на развитие инфраструктуры и на цели образования. В Казахстане создаются необходимые условия для развития частного предпринимательства и снижения инвестиционных рисков. В заключение Премьер Министр отметил, что правительство осознает исключительную важность горно-металлургического сектора в программе экономического развития Казахстана и заверил участников в его поддержке на благо и процветание всей страны.

Далее Премьер Министр, в сопровождении председателя Фонда национального благосостояния «Самрук-Казына» и министра Индустрии и Новых технологий познакомились с участниками выставки, организованной в рамках форума. После перерыва форум продолжил свою работу.

## **2 сессия**

Вторую сессию возглавил Марат Утегенов, Директор инвестиционного управления компании Eurasia Capital. Перед докладчиками сессии стояла задача представить обзор последних изменений, оказывающих влияние на инвестиционный климат в сфере недропользования в странах Центральной Азии (регулирование системы недропользования, инвестиционные и производственные риски, налогообложение и проч.).

**Ержан Карибаев, Заместитель председателя Комитета геологии и недропользования Республики Казахстан** рассказал участникам форума о законодательных изменениях в области недропользования в Казахстане.

По его словам, развитие законодательства в области недропользования Казахстана имеет своей целью упрощение процедуры государственного регулирования в этой сфере на основе учета интересов государства и недропользователей, а также создания прозрачных схем взаимоотношений между ними. Министерством энергетики и минеральных ресурсов был разработан проект Закона РК «О недрах и недропользовании» в новой редакции, который на момент проведения форума находился на рассмотрении в Сенате Парламента РК. Данным проектом планируется объединить действующий одноименный закон и закон «О нефти». Обсуждаемый Законопроект является одним из наиболее важных и наиболее спорных законодательных актов Казахстана, представляя собой, по сути, «сырьевую конституцию» государства.



Целью разработки Законопроекта являются:

1. Совершенствование и систематизация законодательства о недропользовании, устранение имеющихся в нем пробелов, а также обеспечение принципа прямого действия Закона о недрах с минимизацией количества бланкетных норм, т.е. норм, предоставляющих государственным органам, должностным лицам право самостоятельно устанавливать правила поведения, запреты и т.п.

2. Законопроект преследует цель максимальной защиты интересов государства как собственника недр и интересов недропользователей. Это достигается путем установления более прозрачной и ускоренной процедуры проведения конкурсов на предоставление права недропользования, устранения излишних разрешительных документов и существующих пробелов в процедурах реализации приоритетного права государства, а также установления норм, обеспечивающих действенный мониторинг и контроль за выполнением обязательств, определенных контрактом.

Далее г-н Карибаев подробно остановился на ключевых изменениях, предложенных в новом законопроекте.

**Павел Смолков, Директор департамента риск консалтинга, Marsh Risk Consulting** (спонсор сессии) познакомил аудиторию с последним исследованием, посвященным влиянию производственных рисков на финансовые показатели горнодобывающих компаний.

Набольший интерес вызвала презентация примера класса «производственных рисков» для вертикально интегрированных компаний), а также пример выявления и оценки производственных рисков в части цепочки добавленной стоимости продукта.

**Родрик Кейв, Региональный директор по России, Восточной Европе и Центральной Азии, CRU** в своем выступлении представил подробный анализ факторов, оказывающих влияние на конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность Казахского горно-металлургического рынка. В заключении г-н Кейв рассказал о практике CRU в подготовке стратегии для горных проектов на ранних этапах развития.

**Салтанат Сулейменова, Директор отдела налоговых и юридических услуг, PricewaterhouseCoopers** представила обзор ключевых изменений в инвестиционном и налоговом регулировании в горно-металлургическом секторе стран Центральной Азии. Г-жа Сулейманова рассказала о наиболее крупных горнопромышленных инвестиционных проектах, реализуемых в странах Центральной Азии и Монголии, а также представила сравнительные данные по налогообложению, применяемому к недропользователям в Казахстане, Кыргызстане, Монголии, Таджикистане, Туркменистане и Узбекистане.

О современной практике государственного регулирования деятельности по недропользованию в Центральной Азии рассказал участникам форума **Алмат Даумов, Управляющий партнер Алматинского офиса юридической фирмы Грата**. В частности в докладе был представлен анализ ключевых составляющих правового инвестиционного климата в странах Центральной Азии и Монголии. В заключении г-н Даумов внес предложения, которые, с точки зрения правового регулирования могут способствовать улучшению инвестиционного климата в регионе.

Основные предложения:

- Применение общераспространенных форм контрактов (СРП, концессия).
- Контракт на совмещенную разведку и добычу - гарантия защиты экономических интересов инвестора.
- Предоставление гарантий стабильности.

- Требования по местному содержанию должны соответствовать возможностям внутреннего рынка предложений.
- Возможность свободного отчуждения проекта по недропользованию.
- Международный арбитраж – основополагающая гарантия защиты прав иностранного инвестора

В заключение сессии **Кашчулун Чулундорж, Председатель, Национальный комитет по Развитию и Инновациям Монголии** рассказал о ведущей роли горного сектора Монголии в оздоровлении экономики и привлечении инвестиций. Активное развитие горнодобывающей промышленности в Монголии началось в 2002 с ростом мировых цен на металлы. На горно-металлургический сектор Монголии в настоящий момент приходится 30% НВП и 70% экспорта. Отрасль играет важную роль в развитии инфраструктуры страны. Далее г-н Чулундорж представил информацию о ходе реализации трех крупнейших горнорудных проектов: ТаванТолгой (резерв: 7 миллиардов тонн угля), Уй Толгой (резервы: 32 миллиона тонн меди и 1000 тонн золота) и Тцаагаан Субрага (44 миллиона тонн меди). Приоритетными на долгосрочную перспективу являются проекты по добыче меди, золота, высококачественного угля, урана и редкоземельных металлов. В период с 2013 по 2014 годы ожидаемый экономический рост превысит 20% в год. На этот же период рост горной добычи и новых месторождений составит более 11% в год. В период с 2008 по 2015 золотовалютные резервы Монголии увеличатся в 14 раз. Далее г-н Чулундорж представил аудитории государственную программу экономического развития до 2015 года. Приоритетными направлениями программы является развитие горнометаллургической, нефтехимической промышленности и аграрного сектора. Программа нацелена на повышение интенсивности производства, развитие инфраструктуры и снижение зависимости экономики Монголии от глобальных сырьевых и финансовых катаклизмов. В заключении докладчик представил подробную информацию об инвестиционном климате и крупнейших инвестиционных проектах в горном секторе.

### **3 сессия**

По словам модератора **Дэвида Пирса, Генерального директора, SRK Consulting (Russia)**, главная задача сессии заключалась в информировании аудитории форума о проблемах и перспективах развития в Казахстане крупных горных проектов с участием национальных горнодобывающих компаний и стратегических инвесторов.

С первым докладом на тему «Значимость инновации в развитии горно-металлургической промышленности» выступил **Патрис Люлье, Вице-президент, Глава операционной деятельности, ENRC Казахстан**. В компанию входят шесть основных подразделений: ферросплавы, железная руда, глинозем и алюминий, электроэнергия, иные цветные металлы и логистика при поддержке централизованной службы продаж и маркетинга. Доходы составили 1,7 млрд. долларов США в 1-ом полугодии 2009 года (1-ое полугодие 2008 года: 3,4 млрд. долларов США). EBITDA составила 0,6 млрд. долларов США в 1-ом полугодии 2009 года (1-ое полугодие 2008 года: 2,2 млрд. долларов США). Производственные активы главным образом находятся в Казахстане, задействованы приблизительно 64160 сотрудников (1-ое полугодие 2009 г.). Составили 5% долю ВВП Казахстана в 2008 году. Последнее приобретение – «Central African Mining and Exploration Company» («САМЕС»), производство меди и кобальта в Демократической Республике Конго.

По словам г-на Люлье «ENRC» серьезно относится к исследованиям и разработкам, инновации и внедрению новой технологии в целях дальнейшего укрепления конкурентных преимуществ Группы. В докладе он привел примеры инновационной деятельности и внедрения передовых

технологий на производстве: Казахстанский электролизный завод в г. Павлодар, новый цех для производства FeCr в г. Актобе, Актюбинский завод ферросплавов новый технологический процесс - технология DC. В конце выступления г-н Люлье представил проект ERP – Программу Трансформация бизнеса «Arrow», цель которой - улучшить эффективность бизнес-процессов путем их трансформации и внедрения мировых практик.

**Виталий Несис, Генеральный Директор, ОАО «Полиметалл»** выступил с докладом «Энергия интеграции». Полиметалл – первая компания, достигшая докризисного уровня цены акций в индексе РТС. В настоящий момент ОАО «Полиметалл» - это игрок номер 2 на рынке драгоценных металлов в России. 4 действующих и 3 строящихся предприятия. Публичная компания с рыночной капитализацией \$ 4 млрд. 6400 работников. Запасы в золотом эквиваленте около 1000 тонн. В своем выступлении г-н Несис представил историю развития производства и дал обзор роста и капиталовложений компании. Далее он поделился с участниками форума планами по созданию централизованного процессингового центра для обработки материалов (руд) с различных месторождений – т.н. «Амурский Хаб». В заключении, г-н Несис рассказал о планах по развитию Варваринского месторождения, приобретенного компанией в Казахстане в прошлом году. Инвестиции компании в Варваринское в 2010 г. составят 20 млн. долларов США. Компания планирует увеличение ресурсной базы на Варваринском и в окрестностях, увеличение мощности фабрики на Варваринском до 6 млн. тонн в год, создание на базе Варваринского регионального хаба по переработке золотых руд, идентификацию экономически интересных золотых месторождений и разведочных площадей в Казахстане. К 2013 году Варваринское планирует выйти на уровень производства 5 тонн в золотом эквиваленте.

Далее **Алексей Текслер, Генеральный Директор, АО «ГМК Казахалтын»** выступил с докладом «Основные направления развития компании АО «ГМК Казахалтын». АО «ГМК Казахалтын» является одним из старейших предприятий золоторудной отрасли Казахстана. За период эксплуатации с 1929 года на основных месторождениях компании: Бестобе, Жолымбет, Аксу и Кварцитовые Горки было добыто 318,8 т золота. Компания владеет и управляет 7 контрактами на недропользование в Республике Казахстан. В августе 2009 года компания ОАО «Полюс Золото» приобрела контрольный пакет акций компании. На месторождениях компании в 2009 году было произведено 72,8 тыс. унций золота.

Далее г-н Текслер рассказал о задачах 2010 года.

В области геологоразведочных работ:

- 1) реализация инвестиционной программы в объеме 30,5 млн. долларов США, направленной на увеличение запасов и выполнение объема бурения на 148,7 тыс. п.м.;
- 2) запасы по JORC по итогам 2010 года - не менее 8 млн.унций, по итогам 2011 года – не менее 10 млн.унций.

В области производства:

Объем производства готовой продукции в 2010 году – 4,1 т золота в продукте; реализация инвестиционной программы в объеме 35,4 млн. долларов США, включая особо важные мероприятия: строительство комплекса дробления на руднике Жолымбет; модернизация кучного выщелачивания на руднике Аксу; монтаж мельницы №8 на руднике Бестобе.

В настоящее время разработано несколько моделей развития компании, различающихся по срокам реализации и размеру увеличения объемов производства и запасов на балансе предприятия. Следует отметить, что в основу разработки всех моделей заложен принцип кратного увеличения объемов производства. После тщательного анализа эти модели будут представлены на рассмотрение Совета директоров, который примет решение об утверждении стратегии развития предприятия.

В области производства в период с 2010 по 2015 год планируется:

- Модернизация действующих фабрик и производственных мощностей.
- Запуск мощностей для подземной и открытой добычи.
- Строительство цехов кучного выщелачивания.
- Строительство новых фабрик.

Реализация планов по стратегическому развитию компании связана со значительными финансовыми затратами. В 2010 году планируется осуществление инвестиционных затрат в объеме 65,9 млн. USD. На период реализации стратегии (в зависимости от утвержденной модели развития) инвестиции в АО «ГМК Казахалтын» составят до 600 млн. USD. В соответствии с первоначальной схемой осуществления сделки по приобретению 50,1 % акций KazakhGold Group Limited, в настоящее время завершается работа по проведению дополнительной эмиссии акций на сумму 100 млн. долларов США. При этом основной акционер – компания «Полюс Золото» готова самостоятельно направить данную сумму на выкуп всего объема дополнительной эмиссии. Данная операция должна обеспечить начало реализации проектов, предусмотренных стратегией развития.

**Крис Велтон, Директор центрально-азиатского геологоразведочного управления, Rio Tinto** выступил с докладом «Интегрированный подход к разведке и добыче».

По уровню рыночной капитализации компания занимает третье место в мире – 113 миллиардов долларов США. Компания владеет или является совладельцем крупнейших месторождений мира. В компании работает свыше 90 000 человек. Компания придает первостепенное значение внедрению новых технологий и инновационной деятельности. В инновационно-технологической группе компании работает около 400 человек.

Далее г-н Велтон рассказал о стратегии развития бизнеса компании в центрально-азиатском регионе. По его словам Центральная Азия привлекает стратегических инвесторов своим близким расположением к крупнейшим мировым потребительским рынкам, перспективными недоисследованными месторождениями мирового уровня, развитым рынком квалифицированной рабочей силы, а также благоприятными условиями для крупных международных инвесторов. Разведка новых месторождений является ключевым элементом, обеспечивающим успешное развитие компании. Рио Тинто использует передовые технологии разведки, включая геологическую картографию (Geological Mapping), геохимический анализ (Geochemistry), геофизические показатели (Geophysics), интегрированный дистанционный сенсорный анализ (Integrated GIS and Remote Sensing), трехмерное компьютерное моделирование (3D Modelling and data integration) и технический анализ. В настоящий момент Рио Тинто готовит программу геологоразведки в Казахстане, Узбекистане и Кыргызстане. Приоритетными для компании являются месторождения меди и урана.

**Олег Новачук, Главный исполнительный директор Kazakhmys PLC** представил на форуме планы группы компаний Казахмыс.

В ответ на экономический кризис в 2009 году компания перевыполнила производственный план – 320 тыс. тонн меди в катодном эквиваленте. Снизил себестоимость до 72 центов со 116 центов за фунт в 2008. Чистая задолженность (исключает МКМ и Kazakhmys Power на 2009) сократилась до \$689 млн. с \$1,628 млн. в конце 2008. Капитальные затраты 428 млн. против запланированных \$500 млн. EBITDA2 - \$1,211 млн.

Ключевые направления развития компании в 2009 году:

- \$2.7 млрд. финансирования на проекты развития
- Бозшаколь перешел в стадию технического обоснования
- Бозымчак перешел в стадию развития
- Завершение продажи 50% Экибастузской ГРЭС-1; МКМ рассматривается в качестве возможной продажи
- Восстановление дивидендов в размере \$48 млн.

г-н Новачук так охарактеризовал задачи компании на 2010 год:

- Обеспечение низкочастотной производственной деятельности и непрерывная оптимизация активов
- Финансирование проектов развития и их прогресс
- Непрерывный рост энергетических активов
- Увеличить балансовые активы
- Возобновить выплаты дивидендов

Далее г-н Новачук подробно остановился на отдельных проектах развития компании, в т.ч. промышленное освоение Бозшакольского месторождения, промышленное освоение Бозымчакского месторождения, строительство обогатительных фабрик, новые рудники и расширение рудников. Реализация данных проектов будет проводиться за счет обеспеченного финансирования от Китайского Банка Развития и ФНБ «Самрук-Казына» в размере \$2.7 млрд.

#### **4 сессия**

После короткого обеденного перерыва состоялась сессия, посвященная развитию уранового производства в Казахстане. **Владимир Школьник, Председатель правления, АО НАК «Казатомпром»** кратко рассказал о стратегии компании в отношении международных партнерств и передал слово для ключевого доклада **Леди Барбаре Томас Джадж, Председателю Агентства Атомной Энергетики Великобритании**, которая рассказала аудитории о международной практике и политике в ядерном строительстве. По словам Леди Барбары, являясь мировым лидером по производству природного урана, Казахстан твердо придерживается принципов демократии и международной безопасности, являющихся неотъемлемыми условиями для успешного развития урановой отрасли.

**Тим МакГроу, Исполнительный вице-президент, Nuket Inc.** представил обзор современного состояния мирового уранового рынка на перспективу до 2020 года. В докладе г-н МакГроу представил сравнительный анализ мирового производства урана. Приблизительно с 2006 года Казахстан стал одним из ведущих мировых производителей урана, опередив в 2008 году Африку и Канаду. Г-н МакГроу далее представил сценарий мирового производства и потребления урана, согласно которому спрос будет опережать предложение до 2024 года и далее. Для удовлетворения спроса планируется введение в строй новых производственных мощностей в Австралии, в Канаде, в Африке, в Казахстане и в России. При этом мировые цены на уран будут расти.

**Нурлан Рыспанов, Вице-президент по производству, АО НАК «Казатомпром»** рассказал участникам форума о роли урановой отрасли Казахстана в мировом производстве. В 2010 году Казатомпром планирует добыть порядка 18 тыс. тонн природного урана. Согласно приведенным на сессии базовым сценариям прогнозных расчетов ведущих мировых энергетических агентств, мировое энергопотребление к 2030 г. увеличится в 1,5 раза. Как ожидается, к 2030 г. количество АЭС в мире увеличится вдвое. Многие страны озвучивают планы по строительству более 500 новых реакторов, что приведет к росту доли атомной энергетики с 16% в 2008 г. до 20% в 2030 г. Согласно расчетам ведущих агентств, мировые потребности в электроэнергии могут привести к необходимости ввода в эксплуатацию около 1400 реакторов мощностью 1ГВт каждый. Таким образом, дальнейшие планы АО "НАК "Казатомпром" напрямую связаны с наметившимся на мировом энергетическом рынке "Ядерным Ренессансом".

Как сообщил г-н Рыспанов, компания предусматривает выход на реакторостроение и участие в разработке реакторных технологий в рамках реализации стратегической программы АО "НАК "Казатомпром" по созданию вертикально-интегрированной компании с участием во всех звеньях ядерно-топливного цикла (ЯТЦ) для получения экспортно-ориентированной продукции с максимально высокой добавленной стоимостью. В движении урана от рудника к АЭС, после первой стадии - добычи урана – следующим шагом является конверсионное производство. Выстраивая полную цепочку ЯТЦ, Казатомпром планирует строительство на АО "УМЗ"

конверсионного завода совместно канадской компанией CAMECO. Помимо этого Казатомпром является участником совместного с Россией и Украиной проекта по обогащению урана. СП "Центр по обогащению урана" расположен в г. Ангарске. Выход на производственную мощность 5 млн. ЕРР запланирован к 2017 г. Также как и конверсия, этот проект даст независимость в работе с конечными потребителями, а также диверсификацию портфеля предлагаемой продукции и услуг. В ближайшее время Казатомпром совместно с компанией AREVA (Франция) приступит к строительству завода по изготовлению топливных сборок. При успешной реализации данного проекта значительная часть производимого на рудниках Казахстана урана будет продаваться не в форме сырья, а в виде готовой продукции - топливных сборок - на рынки топлива для реакторов, которые будут строиться в Китае, Индии и других странах. Таким образом, компания сосредоточена на практической реализации поручений Президента РК Н.А.Назарбаева о постепенном отходе от сырьевой направленности к диверсификации экономики к созданию новых индустриально-инновационных проектов.

**Александр Бойцов, заместитель генерального директора ОАО «Атомредметзолото»** представил на сессии доклад «Россия – Казахстан: стратегическое партнерство в урановой отрасли». Сотрудничество между Россией и Казахстаном в ЯТЦ и строительстве АЭС демонстрирует впечатляющую динамику: существующие проекты активно развиваются, появляются новые, перспективные направления.

Ключевые направления сотрудничества:

Добыча урана:

Созданы СП по добыче урана в Казахстане

Активно развиваются производственные мощности и инфраструктура

ЦОУ:

Реализуются мероприятия по созданию на паритетных началах совместного предприятия по обогащению урана на территории РФ

Строительство АЭС:

Проведены подготовительные работы по проектированию атомной станции с реакторными установками типа ВБЭР-300 в целях ее дальнейшего сооружения на территории Казахстана

Добыча неурановых полезных ископаемых на территории РФ:

Создана рабочая группа. Проводится технико-экономическая оценка проектов. Согласуются базовые условия сотрудничества.

По итогам 2009 года:

Казахстан вышел на 1 место по добыче урана, Россия на 5 месте.

По динамике развития производства

Казатомпром (50%) – лидер, АРМЗ (25%) – на втором месте.

По объему сырьевой базы Казахстан и Россия занимают 2 и 3 место в мире соответственно.

Урановая продукция казахстанских СП АРМЗ в 2009 году превысила 20% суммарного производства урана АРМЗ.

Далее г-н Бойцов дал обзор сотрудничества России и Казахстана в области добычи урана на примере АО «СП «Заречное», АО «СП «Акбастау», ТОО «СП «РБМ-Казахстан».

В заключение доклада г-н Бойцов рассказал о стратегическом партнерстве с канадской компанией Uranium One и представил перспективные направления сотрудничества: развитие аффинажного производства и строительство сернокислотного завода.

**Жан Нортье, Главный Исполнительный Директор, Uranium One** представил участникам форума доклад «Возможности и перспективы международного инвестиционного и технического сотрудничества по развитию всех звеньев ядерно-топливного цикла в Казахстане». Компания входит в десятку ведущих производителей урана в мире, работающей в Канаде, Австралии и в Казахстане. Компания успешно развивается благодаря стратегическим партнерствам. Г-н Нортье представил пример государственно-частного партнерства по развитию конверсионных производств в Казахстане с участием Японии, России и Канады. Он также привел примеры успешных партнерств в Австралии.

**Сергей Бреус, Генеральный Директор, СП «Инкай»** поделился с участниками форума опытом компании в Казахстане в разработке рудника методом подземного выщелачивания. Метод ПВ (Подземное скважинное выщелачивание руды) признан самым экологически чистым и безопасным методом разработки месторождений (МАГАТЭ). Без поднятия руды на поверхность, путем избирательного перевода ионов природного урана в продуктивный раствор непосредственно в недрах. Урансодержащая руда остается под землей в отличие от традиционных методов добычи (шахтный и карьерный). Метод отличается высокой экологической безопасностью, экономичностью и упрощенностью технологических операций.

Далее г-н Бреус рассказал о достижениях компании в разведке и добыче. Опытная добыча ведется с 2002 года. Коммерческое производство на участке №1 начато в 2007 году. Планируемый объем производства на 2010 год – 1,500 тонн урана. Планируемое расширение производственной мощности предприятия - до 2,000 тонн урана. Разведочное бурение на участке № 3 будет завершено в 2010 году. По результатам бурения будет подготовлен геологический отчет с подсчетом запасов, с последующей защитой в ГКЗ РК и объявлением коммерческого обнаружения.

По завершению сессии в рамках форума «Minex Центральная Азия 2010» было подписано соглашение о стратегическом партнерстве между «Казатомпромом» и бельгийской компанией SOLVAY, подразумевающее, в частности, строительство в РК завода по производству перекиси водорода для нужд урановой промышленности.

## **5 сессия**

Открывая сессию, модератор **д.э.н. Фил Ньювалл, Директор, минеральные ресурсы, Wardell Armstrong International** представил главную цель сессии – обсуждение современного опыта горнодобывающих компаний в оптимизации производства.

С первым докладом на тему «Устойчивое развитие Казахстанского горнорудного сектора и соответствие международным нормам» выступил **Нук Коппин, Управляющий директор, Wardell Armstrong International**. Докладчик определил понятие «устойчивое развитие» как бережное использование ресурсов геологических и земельных, воздуха, почв и воды, человеческих ресурсов, биологического разнообразия. По его мнению, Казахстан вошел в мировое сообщество горнодобывающих стран и обязан поддерживать инициативы, направленные на устойчивое развитие горнодобывающей отрасли. Для компаний введение политики устойчивого развития означает улучшение имиджа, доступ к финансированию, экономические выгоды. Г-н Коппин призвал компании развить культуру устойчивого развития и в т.ч. системы управления – ISO.

Законодательным и исполнительным органам г-н Коппин рекомендовал ввести более гибкий и осмотрительный подход к системе регулирования и выдаче разрешений, а также призвал отойти от распространенной практики «заплатил, могу загрязнять», что противоречит мировым нормам защиты окружающей среды и препятствует внедрению принципов устойчивого развития Казахстанского горнорудного сектора.

**Кирилл Пристанский, Заместитель Директора, Бэйтман Инжиниринг СНГ Б. В.** посвятил свой доклад проблеме оптимизации проектов на стадии планирования и принятия инвестиционного

решения. Все инвестиции имеют риски. Всегда существует вероятность неудачи, независимо от того, как тщательно инвестор исследовал объект перед вложением инвестиций. С целью снижения риска инвестиций в потенциально нерентабельные проекты необходимо выполнить ряд тщательных исследований объекта. Основные подходы к успешной реализации проекта:

- Инвесторы должны знать, обеспечит ли проект прибыль, удовлетворяющую их требования и ожидания.
- Ввиду международной природы рынков капитала FS (ТЭО проектов) должны выполняться в соответствии с финансовыми регулятивными требованиями в нескольких юрисдикциях, таких как JORC (Австралия), NI 43-101 (Канада), Reporting Code (Европа), SAMREC (ЮАР) и SEC Industry Guide (США)
- Финансовые институты также должны быть уверены, что компания раскрывает всю информацию инвесторам.
- Финансовые институты, предоставляющие заемное финансирование, должны знать, что компания сможет выплатить заем + проценты и другие платежи.
- Правительственные организации, включая муниципальные и федеральные, должны быть уверены, что интересы резидентов защищены.
- Неправительственные организации также хотят быть уверены в том, что их требования, начиная с качества воздуха до защиты населения, будут удовлетворены.
- Необходимо получить одобрение проекта со стороны населения.

Далее докладчик подробно рассказал о концепциях проектирования и реализации проекта, представив модели управления инвестиционным решением.

**Джон Бакарак, Директор, IMC Montan** и **Андрей Твердов, Горный инженер, IMC Montan** рассказали о проблемах поддержки проектов освоения новых месторождений в Казахстане на стадии «гринфилд», в частности представив особенности проектов пионерной стадии.

- Высокая степень неопределенности
- Многовариантность возможных решений
- Повышенные риски
- Дефицит инвестиций
- Значительный период окупаемости

Далее г-н Твердов представил примеры освоения нескольких месторождений, включая марганцевое месторождение, железорудное и угольное месторождение.

**Дэвид Пирс, Генеральный директор, SRK Consulting (Russia)** представил аудитории пример оценки хромового месторождения на примере проекта «Восход». По мнению г-на Пирса объединение международного и казахстанского опыта приносит успех. В докладе был представлен опыт организации совместного международно-казахстанского ТЭО, разработки инновационного метода добычи, представлены модели, использованные для оценки воздействия альтернативных вариантов на окружающую среду, а также продемонстрированы конечные результаты успешной оценки месторождения с целью получения международного финансирования и последующей продажи месторождения стратегическому российскому инвестору.

**Владимир Данилов, Главный геолог, АО «ГМК Казахалтын»** поделился с аудиторией успешным опытом управления инженерно-геологической службы на современном горнодобывающем предприятии. По мнению г-на Данилова чувствительность горнодобывающих предприятий к содержанию гораздо более сильнее любого другого фактора. Вся информация по месторождению, по его горной разработке должна находиться в одном центре (Инженерно - Геологической Службе). Это позволяет осуществлять: качественное управление минеральными ресурсами интегрированной инженерно-геологической службой на основе прямого взаимодействия между рабочими группами. Стратегическое планирование горных работ с учетом оптимизации денежных потоков. Средне и краткосрочное планирование. План горного



производства приобретает статус главного плана предприятия. Достижение максимальной эффективности работы операционной службы. Обеспечение фабрики рудой необходимого качества и количества. Четкая система отчетности по различным периодам на основе единой базы данных. В результате компания располагает возможностями постоянной оценки, постоянным контролем и способностью совершенствования процесса добычи и управление запасами.

**Тимоти Эллиотт, Управляющий директор, Подразделение рудной и геохимической аналитической химии, Stewart Group** в своем докладе привел примеры технико-аналитических и управленческих решений для горнодобывающих компаний, подробно рассказав о проблемах управления качеством руды и новых технологических решениях, применяемых в лабораториях компании.

**Андрей Надеин, Глава представительства в СНГ, Mincom** завершил сессию докладом на тему «Повышение продуктивности горнодобывающего предприятия. Практические решения».

Докладчик представил факторы первостепенной значимости, которые компании должны учитывать в практике управление производственными активами. Далее он представил примеры применения технологических решений, внедренных компанией на предприятиях «Норильского Никеля», завершив выступление иллюстрацией решений трехмерного горно-геологического моделирования, проектирования и планирования горного производства.

По окончании сессии состоялся коктейль-прием, организованный при спонсорской поддержке компаний Camoco и Nukem Inc. Вечер завершился гала ужином «Горный бизнес Евразии».

## 18 марта, четверг

---

В последнем дне форума принимали участие более 200 делегатов.

### 6 сессия

Со-модераторами сессии были **Сергей Бурцев, Генеральный директор, ERM Eurasia** и **Ерлан Есжанов, Генеральный директор, American Appraisal Kazakhstan**. На сессии было представлено восемь докладов, посвященных современным проблемам финансирования и инвестиционных решений для горнодобывающих компаний, работающих в Центральной Азии.

Первый доклад по теме «Современные критерии и требования, предъявляемые международными финансовыми институтами при организации финансирования в горном секторе» был представлен **Габриелем де Ластур, Ведущим банкиром департамента природных ресурсов Европейского Банка Реконструкции Развития (ЕБРР)**.

Опираясь на прогнозы ЕБРР, Financial Times, BHP Billiton, BMI и Ernst & Young г-н де Ластур считает, что горный бизнес вышел из стадии кризиса, однако возвращение к докризисному уровню наступит нескоро по ряду причин:

- Пока не ясно, что определяет текущий рост цен: реальный спрос или инвестиционные операции, направленные на накопление запасов с целью дальнейшей биржевой игры.
- Ожидается снижение спроса на минеральное сырье в Китае, из-за замедления инвестиционных затрат на развитие инфраструктуры.
- Происходит нормализация в количестве и объеме торговых операций на международных сырьевых рынках и наблюдается тенденция к снижению объемов.
- Компании имеют лучший шанс для привлечения инвесторов в существующие, а не новые проекты.

В сложившейся ситуации ЕБРР предлагает горным компаниям комплекс финансовых решений, направленных на снижение рисков, привлечение дополнительных инвесторов и предоставление технической помощи по разработке технико-экономической и экологической документации, необходимой для привлечения международного долгового и акционерного капитала.

В заключение выступления г-н де Ластур проиллюстрировал примеры организации финансирования для Mittal Steel Temirtau и Mongolyn Alt Corporation.

**Байрам Валиев, Директор, Инвестиционный департамент, Регион Центральной Азии и Кавказа, Bank of America Merrill Lynch** выступил с докладом на тему «Выбор стратегии привлечения международного финансирования для горнодобывающих предприятий, работающих в центрально-азиатском регионе». Г-н Валиев, как и предыдущий докладчик, согласен с тем, что худшие времена для горного бизнеса остались позади, при этом он также предвидит медленное развитие финансово-инвестиционных рынков из-за ряда объективных факторов:

Инвесторы ожидают, что темпы роста, наблюдавшиеся в начале этого года, будут замедляться после прекращения государственного кредитного финансирования;

Пока не ясно насколько вырастет в этом году потребительская способность США и Западной Европы из-за роста безработицы.

Инвесторы ожидают спад экономической активности в Китае.

Несмотря на то, что фискальная политика до середины 2010 года будет благоприятной для стабилизации и развития бизнеса, активное экономическое стимулирование, вероятнее всего, вызовет более высокий уровень инфляции.

Ожидается, что 2011 года центральные банки будут поддерживать низкие процентные ставки.

После стабилизации рынка труда, произойдет стабилизация глобального потребительского рынка, который в свою очередь будет способствовать росту цен на минеральное сырьё.

За последние 9 месяцев интерес инвесторов к странам Центральной Азии возрос. С середины 2009 года компании привлекли на долговых рынках заемного капитала свыше 23 миллиардов долларов. При этом инвесторы проявляют осторожность и предпочитают вкладывать капиталы в первичные инструменты.

Докладчик считает, что в сложившейся ситуации для компаний будет более разумно привлекать капиталы «впрок, а не тогда когда в нем есть реальная необходимость». Важными факторами, на которые инвесторы обращают внимание, являются последовательность компаний в своих стратегиях развития, наличие хорошо структурированных и прозрачных систем корпоративного управления, своевременное раскрытие информации и очевидный потенциал для роста.

**Штефан Муссонг, Директор, Сырьевое структурированное финансирование, UniCredit Bank** продолжил тему финансирования горнодобывающих компаний из Центральной Азии и СНГ. В частности в этом году банк ожидает возврат рынка синдицированного финансирования, а также возникновение возможностей для международного финансирования компаний второго и третьего уровня. Хотя в этом сегменте стоимость финансирования будет оставаться достаточно высокой.

В регионе Центральной Азии в 2010 году банк ожидает медленное экономическое выздоровление. Международные инвесторы будут продолжать фокусироваться на инвестирование т.н. «голубых фишек». При этом на рынке будет расти конкуренция благодаря возвращению старых инвесторов и приходу новых. Ликвидность будет высокой. Повышение доверия инвесторов к России будет благоприятно влиять на развитие долгового рынка. В первой

половине 2010 года ожидается возврат проектного и структурного финансирования горнодобывающих компаний. Страхование рисков кредитования (андеррайтинг) будет предлагаться на жесткой контрактной основе. Финансирование горнодобывающих предприятий (кроме золотодобывающих) будет напрямую зависеть от колебаний сырьевых рынков. Все банки, специализирующиеся на горном финансировании, сумели пережить кризис и постепенно ослабляют требования по финансированию инвестиционных операций.

Далее г-н Муссонг подробно проиллюстрировал модели альтернативного финансирования, применимые для горнодобывающих компаний, завершив доклад примером организации финансирования месторождения «Купол» в России.

**Нургуль Казбаева, Глава представительства АРД РФЦА в городе Астана** рассказала о возможностях рынка ценных бумаг для эмитентов в Казахстане. В презентации была представлена система налоговых льгот в соответствии с Кодексом Республики Казахстан "О налогах и других обязательных платежах в бюджет", а также представлена информация о комплексе услуг, предлагаемом в Казахстане по листингу финансовых инструментов на фондовой бирже KASE. Особое внимание в докладе было уделено новой структуре листинга, а также выгодам размещения ценных бумаг на бирже по сравнению с привлечением финансирования через банковские кредиты.

**Джон Эдвардс, Главный менеджер по развитию бизнеса в России и СНГ, Лондонская Фондовая Биржа** рассказал о возможностях извлечения максимальной выгоды из листинга ценных бумаг. Акционерный капитал горнодобывающих компаний составляет 13% на основном рынке и 14 % на рынке альтернативных инвестиций AIM Лондонской Фондовой Биржи. Общая капитализация горнодобывающих компаний, входящих в рейтинг FTSE 100, в который включены акции казахстанских компаний ENRC и Казахмыс, составляет 332 миллиарда долларов США. Вопреки глобальному финансовому кризису в 2009 горнорудные компании привлекли на Лондонской фондовой бирже рекордное количество капитала за период с 2004 года. В частности, 16 публичных горных компаний привлекли на основной площадке свыше 12 миллиардов фунтов через вторичные размещения, 96 юниорских горных компаний привлекли 958 миллионов фунтов через вторичное размещение на рынке AIM. Согласно горнорудному индексу The Mining Eye аудиторской компании Ernst & Young, 20 ведущих публичных горных компаний в 2009 году увеличили общую капитализацию на 190 процентов. При этом горные компании, входящие в рейтинг FTSE 300, за 12 месяцев 2009 года увеличили общую капитализацию на 96.89%. Далее г-н Эдвардс рассказал о критериях и правилах листинга иностранных компаний на Лондонской Фондовой Бирже.

**Сардор Кошназаров, Директор аналитического отдела, Eurasia Capital** представил обзор слияний и поглощений на Евразийском горном рынке в 2009 году. По сравнению с предыдущим годом, в 2009 году количество сделок в международном горном секторе увеличилось на 16 %, однако из-за глобального финансового кризиса общий объем сделок уменьшился в два раза. Самыми активными в 2009 году были китайские компании, на долю которых пришлось 22% от общего количества сделок по слиянию или поглощению. В Евразии рынок M&A в 2009 году сократился на 64% по сравнению с предыдущим годом. В Казахстане количество сделок снизилось на 80%. При этом заметный рост M&A активности наблюдался в Кыргызстане (продажа активов Самесо компании Centerra) и в Монголии (свыше 85%). В 2009 и начале 2010 года Китайские инвесторы являлись лидерами в приобретении горных активов в Монголии и в Узбекистане. В Казахстане самыми крупными сделками являлись приобретение фондом «Самрук Казына» у корпорации Казахмыс 50% акций Экибастузского Угольного месторождения и приобретение компанией ENRC активов компании Central Africa за 620 миллионов долларов. В этом году аналитики компании ожидают значительный рост на рынке M&A в центрально-азиатском регионе, благодаря росту сырьевых цен и повышению активности в горном секторе государственных инвестиционных фондов (Sovereign Wealth Funds - SWFs).

**Вячеслав Павлов, Ведущий консультант по оценке горнодобывающих компаний, American Appraisal** выступил с докладом «Оценка стоимости горных компаний - применение в МСФО и при

выходе на рынки капитала». Наибольший интерес у аудитории вызвали практические вопросы оценки с учетом непредсказуемости, а также оценка компаний перед IPO на примере недавнего размещения компании Русал на Гонконгской фондовой бирже. По мнению выступающего, правительства должны предпринимать активные действия для устранения факторов неожиданности и непредсказуемости, которые значительно снижают возможности для привлечения горными компаниями капитала. Докладчик также считает, что благодаря международной активности Китая фондовые рынки Шанхая и Гонконга будут приоритетными для привлечения горными компаниями акционерного капитала.

В заключение сессии **Елена Амирханова, Главный консультант, ERM Eurasia** выступила с докладом «Экологические и социальные аспекты реализации проектов при участии международных финансовых институтов». Согласно опыту компании оценка на соответствие экологическим и социальным требованиям МФИ применяется с целью выявления и снижения рисков, улучшения доступа к международному финансированию, для повышения стоимости бренда, улучшения репутации и получения дополнительного кредита доверия. По мнению докладчика, инновационные финансовые решения открывают доступ на новые рынки и к новым клиентам. Далее в докладе был представлен проект организации аудита в области ООС, ОТ и ПБ в 2006-2007 гг при подготовке компании ENRC к IPO.

## **7 сессия**

Со-модераторами сессии были д.э.н. **Майк Армитаж, Председатель совета директоров, Главный геолог, SRK (UK)** и **Владимир Бобир, Вице-президент по производству, ENRC Казахстан**. В рамках сессии рассматривалась современная практика оценки и подсчета запасов для постановки на баланс предприятий и привлечения финансирования.

**Александр Кузовенко, Начальник Управления экспертизы недр, Комитет геологии и Недропользования РК** выступил с докладом «Результаты геологоразведочных работ за 2008-09 год в Казахстане. Современные требования подсчета запасов для постановки на баланс предприятий». В 2009 году в Казахстане общие затраты на геологоразведочные работы составили более 1.5 миллиона долларов. Из них затраты на геологоразведочные работы твердых полезных ископаемых составили 168 875 долларов. Всего в 2009 году ГКЗ РК было рассмотрено 116 объектов. В 2010 году ГКЗ РК планирует рассмотреть 130 объектов недропользования.

Далее г-н Кузовенко представил перечень нормативно-технических документов, регламентирующих требования к подсчету запасов. В частности он обратил внимание аудитории на следующие ключевые моменты, оцениваемые при подсчете запасов:

- Соответствие методики разведки особенностям геологического строения месторождения; оптимальность выбранных технических средств разведки; обоснованность плотности разведочной сети.
- Качество геологической документации; достоверность данных бурения, горных выработок и геофизических работ, использованных в подсчете запасов. При этом учитывается полнота пересечения тела полезного ископаемого разведочной выработкой, угол их встречи, влияние способа бурения, диаметра скважин, выхода керна и его состояние.
- Достоверность данных опробования полезного ископаемого, обоснованности методики отбора и обработки проб, качества аналитических работ.
- Надежность результатов контроля качества разведочных данных, отбора и обработки проб, аналитических работ.
- Изученность технологических свойств полезных ископаемых, горнотехнических и гидрогеологических условий разработки месторождения.

В заключение был представлен перечень компьютерных программ, используемых при подготовке отчетов с подсчетом запасов для рассмотрения ГКЗ РФ.

**Петр Кушнарев, Руководитель группы геологического моделирования и подсчета запасов, ООО "УК Полюс Геологоразведка"/ Ведущий эксперт ГКЗ РФ** рассказал о российской практике представления компаниями материалов геостатистического моделирования на экспертизу в ГКЗ РФ.

В настоящее время подавляющая часть отчетов, представляемых на государственную экспертизу, включает данные блочного моделирования или содержит различные его элементы. Экспертами и специалистами ГКЗ накоплен большой опыт в оценке качества материалов геостатистического подсчета.

Основными направлениями использования результатов блочного моделирования являются:

- повариантный подсчет запасов при обосновании ТЭО постоянных и временных кондиций (feasibility and pre-feasibility study);
- определение контуров карьеров по вариантам кондиций и построение календарного графика освоения месторождения;
- подсчет запасов по выбранному варианту кондиционных показателей.

Далее докладчик рассказал об основных требованиях ГКЗ РФ к результатам геостатистического моделирования и представил особенности блочного моделирования на примере месторождения Кючус.

**Майк Армитаж, Управляющий партнер, SRK (UK) / Председатель подкомитета CRIRSCO в России /СНГ по гармонизации стандартов подсчета минеральных запасов** представил доклад «Гармонизация российской системы отчетности и системы CRIRSCO». После краткой истории о создании системы подсчетов в России г-н Армитаж представил обзор проблем, связанных с подсчетом запасов в России и международной классификацией в период 1990-2009гг.

- Множество различных мнений относительно согласования российских и международных категорий
- Широкое непонимание российской системы и различий между системами
- Дорогостоящее решение: дублирование работы, с параллельной российской и международной оценкой ресурсов/запасов
- Результат: путаница – как правило, значительные различие между российской и международной оценкой запасов.

Далее он рассказал о Совместной работе CRIRSCO-ГКЗ по гармонизации российских стандартов отчетности в соответствии с международными требованиями. Основная задача: выработать согласованную основу для приведения российской системы классификации в соответствие с шаблоном CRIRSCO. Конечный план: создание согласованного с CRIRSCO российского кодекса отчетности для международных рынков. Этот новый стандарт будет использоваться на международных рынках, а существующая российская система будет параллельно использоваться для регулятивных целей. Предварительное руководство по гармонизации уже опубликовано на веб-сайте CRIRSCO. Окончательная версия будет опубликована в июле 2010 г. Официальная презентация - на форуме MINEX в Москве в октябре 2010 г.

**Владимир Маркевич, Заместитель руководителя группы геологического моделирования и подсчета запасов, ООО "УК Полюс Геологоразведка"** представил доклад «Сопоставление традиционного и геостатистического подсчета запасов на примере золоторудных месторождений Дегдекан, Бамское и Кючус».

**Серикжан Урбисинов, Главный Консультант Геолог, Micromine Консалтинг** рассказал о достоинствах компьютерного моделирования рудных тел.

**Михаил Цыпуков, Главный геолог, SRK Exploration services** представил доклад «Оценка возможностей для геологоразведочных компаний на рынке минерального сырья Монголии и использование новых технологий». В начале презентации докладчик рассказал об основных этапах развития минерально-сырьевой базы Монголии и влиянии государственных программ и постановлений правительства на инвестиции в геологоразведку. В настоящий момент в Монголии открыто и разведано 417 месторождений и выявлено 3662 рудопоявления. Закон об иностранных инвестициях и собственности 1993 г. предусматривает разрешение иностранным компаниям заниматься предпринимательской деятельностью и на 100% владеть любым зарегистрированным бизнесом без участия Монгольского партнера за исключением проектов по добыче полезных ископаемых с участием государства. Иностранные компании не могут владеть землей, но могут владеть недвижимостью и брать землю в аренду у государства на срок до 60 лет с последующим продлением до 40 лет. Иностранные компании могут владеть геологоразведочными и добычными лицензиями только в случае, если они зарегистрированы в стране. Согласно Закону о полезных ископаемых Монголии 1997 г. для площадей от 25 гектаров до 400 тыс. гектаров геологоразведочная лицензия выдается на 3 года и может быть продлена дважды по 3 года. Количество лицензий во владении одной компании не ограничено. Лицензия выдается тому, кто первый подал заявку. Минимальные обязательные работы по лицензии на гектар площади: 2-й и 3-й годы - 0.5 USD, с 4-го по 6-й годы – 1.0 USD, с 7 по 9-й годы - 1.5 USD. Ежегодная плата за пользование лицензией за гектар площади: 1-й год - 0.10 USD, 2-й год - 0.20 USD, 3-й год - 0.30 USD, с 4-го по 6-й год - 1.0 USD, с 7-го по 9-й год - 1.5 USD.

Добычная лицензия выдается на 30 лет, может быть продлена дважды по 20 лет. Годовая плата за 1 гектар площади - 5.0 USD для угля и неметаллических полезных ископаемых, 15.0 USD для металлов. Mineral Royalty 2.5 USD. Обладатели лицензии на добычу полезных ископаемых, инвестировавшие в проект в первые 5 лет 50 миллионов долларов имеют право заключить с правительством инвестиционное соглашение, гарантирующее долгосрочную и стабильную среду для осуществления их деятельности.

Поправки к Закону о Полезных Ископаемых Монголии 2006 – 2007:

Месторождения стратегической значимости – месторождения, размер которых может оказать влияние на экономику и социальное развитие страны или месторождения, имеющие потенциал ежегодной добычи превышающей 5% ВВП.

Парламент Монголии уполномочен решать какие месторождения могут быть отнесены к стратегическим.

Доля государства составляет до 50%, если открытие и разведка месторождения выполнялись при участии государства. Для всех других стратегических месторождений доля государства составляет до 34% (стандартные условия).

Правительство Монголии может в одностороннем порядке пересмотреть стандартные условия.

Владельцы добычной лицензии на стратегическое месторождение должны разместить как минимум 10% акций на Монгольской Фондовой Бирже.

68% налог на сверхприбыль (Windfall Profits Tax).

Иностранные инвестиции в геологоразведку в период в 2009 году увеличились до 250 миллионов долларов США.

Главные инвестиционные риски:

- Отсутствие стабильной законодательной базы, 68% налог на сверхприбыль Cu, Au
- Сложности получения добычной лицензии

- Отсутствие контроля государства над стихийной, незаконной добычей полезных ископаемых

Далее докладчик на примере Монголии поделился мнением о том, как сделать современные геологоразведочные работы более эффективными.

**Гульжиян Кабдулова, Начальник отдела обработки данных ГЦНК, АО «НК «Казахстан Гарыш Сапары»** завершила сессию презентацией на тему «Применение космических снимков дистанционного зондирования на стадии геологоразведки».

С учетом обширной территории Казахстана прогноз и поиск месторождений полезных ископаемых могут быть эффективны лишь на основе широкого использования космических съемок и новых технологий компьютерной обработки данных ДЗЗ. Применение специальных видов аэрокосмических съемок (инфракрасной, радиолокационной, ультрафиолетовой и других) дает возможность оперативного получения новой, ранее не использовавшейся информации для региональной оценки перспективности площадей, выявления и изучения локальных структур, оценки ресурсов, проектирования и мониторинга рационального комплекса детальных геолого-геофизических исследований. Космические снимки, полученные с различных космических аппаратов, а также данные, полученные с гиперспектрального сканера авиационного базирования CASI 1500, обрабатываются с использованием специализированного программного обеспечения. Последующий анализ осуществляется в комплексе со всей имеющейся геолого-геофизической информацией и позволяет минимизировать расходы при проектировании и проведении наземных и морских геофизических и буровых работ, обеспечивая на всех стадиях оперативный уточняемый прогноз.

Применение методов ДЗЗ позволяет уменьшить стоимость геологоразведочных работ на следующих стадиях:

- а) региональная стадия - оценка прогнозных ресурсов полезных ископаемых рудных провинций, рудоносных зон и областей;
- б) детальная (поисковая) стадия - зональный прогноз с выявлением рудных зон, рудных районов и узлов;
- в) локальная (разведочная) стадия прогноза - разведка месторождений, оценка запасов.

На этом сессия и форум завершили работу. Полный отчет форума, включающий материалы презентаций, фото и видеорепортаж, будут опубликованы и доступны для участников форума в режиме on-line с 12 апреля.

По вопросам приобретения материалов форума на DVD, пожалуйста, обращайтесь по адресу:

**Ирина Юхтина**  
Advantix Ltd  
Тел: + 44 207 520 9341  
Факс: + 44 207 520 9342  
LondonOffice@minexforum.com